



FONDATION
SANTÉ
PAPINEAU

RAPPORT ANNUEL 2024

Améliorer la santé de notre communauté, un geste à la fois.

Septembre 2025

Table des matières

1. **Mot de la présidence** – p. 3
2. **Gouvernance et ressources humaines** – p. 3
 - Mouvement au CA
 - Nouveaux administrateurs
 - Départs et départ de la DG
 - Embauches à la boutique
 - Implication des bénévoles
3. **Finances** – p. 4
 - Restructuration comptable
 - Mise en place du comité Investissement
 - Plan de gestion des avoirs en placement
4. **Administration** – p. 5
 - Systèmes SAGE et Prodon
5. **Soutien aux projets du CISSSO**– p. 5
 - Don de 200 000 \$
 - Planification des projets 2025–2026
6. **Activités et levées de fonds** – p. 6
 - Loto Fondation 2024
 - Activité de réseautage
 - Entente avec un consortium philanthropique
7. **Activités commerciales** – p. 7
 - Redressement de la boutique
 1. Ajout de produits
 2. Stabilisation des heures d’ouverture
8. **États financiers** – p. 8-9
9. **Conclusion** – p. 9

1. Mot de la présidence

L'année 2024 a été caractérisée de transition, de résilience, de consolidation et de renouveau pour la Fondation Santé de Papineau. À travers les défis, les changements organisationnels et les initiatives porteuses, notre engagement envers l'amélioration des soins de santé dans notre région est demeuré ferme et résolu.

Grâce au soutien indéfectible de nos partenaires, donateurs, bénévoles et membres de la communauté, nous avons poursuivi notre mission avec rigueur et détermination. Ce rapport témoigne du travail accompli et des bases solides que nous avons posées pour les années à venir.

2. Gouvernance et ressources humaines

L'année 2024 a marqué une importante évolution au sein de la structure organisationnelle de la Fondation :

- Mouvements au sein du conseil d'administration : l'arrivée de nouveaux administrateurs viennent renforcer la diversité des expertises présentes autour de la table et constitue la représentativité du territoire desservi par la Fondation.
 - Présidente : Madame Gail Sullivan
 - Vice-présidente : Me Maryse Lepage
 - Trésorier : Monsieur David Prévost
 - Secrétaire : Monsieur Benoit Lauzon
 - Administrateur : Monsieur Edmond Leclerc
 - Administrateur : Monsieur Jocelyn Fréchette
 - Administrateur : Monsieur Jean-Jacques Simard
 - Administratrice : Madame Geneviève Ouimet
 - Administratrice : Me Leticia Lévesque
 - Représentante du CISSSO : Madame Judith Daoust.
- Nous avons également souligné le départ de certains administrateurs ayant contribué activement au développement de la Fondation au fil des ans.
- Le conseil d'administration a mis fin au contrat de la directrice générale en mars et a œuvré pendant les mois conséquents de l'année sans direction générale. Cette décision a été prise afin de redresser notre structure administrative et opérationnelle. Le conseil

d'administration a également procédé ensuite à redresser sa gestion financière. Cette démarche constitue une étape importante dans la consolidation de la Fondation dans son milieu.

- Sur le plan opérationnel, des embauches ont été réalisées à la boutique, afin d'assurer un service constant et une meilleure gestion des opérations quotidiennes.

Enfin, nous reconnaissons le rôle central joué par nos bénévoles, à la boutique ainsi qu'au conseil d'administration, dont l'engagement constitue une force essentielle de notre structure.

3. Finances

L'année 2024 a été marquée par la refonte des pratiques en gestion financières, la révision des pratiques de gestion de placements et l'analyse stratégique de la gestion des ressources de la Fondation.

Restructuration comptable

- Une **restructuration complète de la comptabilité** a été entreprise, accompagnée de l'implantation d'un **système de contrôle interne rigoureux**, incluant un **processus de double vérification**. Cette initiative vise à assurer une transparence accrue, une meilleure reddition de comptes et une fiabilité renforcée de l'information financière

Comité investissement

- La **mise en place d'un comité d'investissement** a permis d'encadrer la gestion des placements de la Fondation dans un cadre structuré et conforme aux meilleures pratiques. Ce comité agit à titre consultatif auprès du conseil d'administration et formule des recommandations éclairées sur les stratégies d'investissement à adopter.

Plan de gestion des avoirs

- Un **plan de gestion des avoirs en placement** a également été élaboré. Il définit les balises de gestion des fonds à long terme, les niveaux de risque acceptables, les objectifs de rendement ainsi que les mécanismes de suivi et de reddition de comptes.

4. Administration

Des avancées significatives ont été réalisées sur le plan administratif :

- **SAGE**, logiciel comptable, a été intégré pour soutenir la gestion financière et améliorer la rigueur comptable à l'interne.
- **Prodon**, a été pleinement mis à contribution pour le traitement des dons, l'émission des reçus fiscaux et la gestion des relations avec les donateurs. Cette gestion des dons et des relations avec les donateurs a permis de renforcer de manière plus structurée et stratégique nos activités philanthropiques.

5. Soutien aux projets du CISSSO

Conformément à notre mission, la Fondation a remis un don de 200 000 \$ cette année, destiné à soutenir divers projets ciblés dans le réseau local de santé. À noter que la Fondation n'a pas remis des sommes au CISSSO depuis 2019.

Les projets, sélectionnés en collaboration avec le CISSS de l'Outaouais, répondent à des besoins identifiés sur le terrain et visent à améliorer directement les soins et les services offerts à la population. La Fondation appuie actuellement 5 projets :

- Réaménagement de la terrasse extérieure de l'unité de soins longues durées de l'Hôpital de Papineau
- Équipement-lit et matelas pour les CHSLD de Papineau et de Vallée-de-la-lièvre
- Remplacement des véhicules adaptés pour le CISSO (autobus)
- Fondation Papineau - Rehaussement du parc d'équipement pour bloc opératoire Papineau
- Soins intensifs Hop. Buckingham

La **planification des projets à soutenir pour l'année 2025-2026** est déjà amorcée, dans un esprit de continuité et une volonté d'impact structurant pour les usagers et les établissements de santé de notre région.

6. Activités et levées de fonds

Loto Fondation 2024

- La **Loto Fondation 2024** a représenté une initiative importante de mobilisation communautaire et a contribué de manière significative au financement de la mission de la Fondation.
- Au total, 273 billets ont été vendus, générant des revenus bruts de 27 300 \$ et un profit de 10 300\$. Le nombre de billets vendus en 2024 a été supérieur que le nombre de billets vendus en 2023 et la proportion des billets vendus à l'extérieur du CISSSO a été aussi supérieur aux ventes à l'extérieur du CISSSO de 2023. La somme de 10 300 \$ a été affectée au remboursement des sommes dues au CISSSO.
- Toutes les sommes versées en appui des projets au CISSSO permet d'assurer la continuité d'un service essentiel répondant à un besoin récurrent dans la région. La Fondation spécifié lors de son appui aux projets que les équipements achetés avec des sommes recueillis par la Fondation soient conservées sur le territoire de la Fondation.

Activité de réseautage

- Une **activité de réseautage** a eu lieu le 13 novembre 2024 avec invité d'honneur le PDG du CISSSO, Dr Marc Bilodeau. Dr Bilodeau a présenté sa vision du réseau de la santé à la suite de la création d'Urgence Santé, sa vision du CISSSO, ainsi que la maquette du futur service de soins intensifs prévu à l'Hôpital de Papineau à Buckingham. **À cette occasion, un don d'un montant de 200 000 \$ a été officialisé** par remise d'un chèque.
- Plus de 60 participants issus des milieux de la santé, des affaires et du secteur communautaire étaient présents, ce qui a favorisé des échanges constructifs autour du projet.

Entente avec un consortium philanthropique

- Dans la continuité de la restructuration financière de la Fondation, des discussions ont été entamé avec un **consortium philanthropique** composé de trois personnes bien connues de la grande communauté de la Petite-Nation et du Lièvre.
- Cette démarche vise à établir un partenariat gagnant-gagnant menant à la diversification des sources de financement de la Fondation ainsi que le développement d'une approche renouvelé des activités de levée de fonds de la Fondation.

7. Activités commerciales

En 2024, notre boutique a également connu un redressement, que ce soit sur le plan opérationnel ou commercial.

- Les **heures d'ouverture de la boutique ont été stabilisées**, améliorant ainsi l'accessibilité pour la clientèle fréquentant l'hôpital et le personnel qui y travaille. Cette stabilité a permis une **meilleure prévisibilité des services, une meilleure gestion des stocks, et la diversification de l'offre des produits et services**. Un suivi serré des activités de la boutique a été implanté contribuant à un **fonctionnement opérationnel plus efficace**.
- De **nouveaux produits** ont été ajoutés à l'offre.
- Une étudiante a été engagée pour compléter des heures non travaillées par les bénévoles.
- La boutique a maintenant sa propre présence dans les médias sociaux.
- Ce redressement a permis d'augmenter la performance de la boutique et de renforcer son rôle de soutien financier. La boutique représente un levier important de revenus autonomes pour la Fondation.

8. États financiers

FONDATION SANTÉ DE PAPINEAU

RÉSULTATS

EXERCICE CLOS LE 31 DÉCEMBRE 2024

5

	2024	2023
PRODUITS		
Activités commerciales (note 14)	188 563 \$	57 593 \$
Apports- programme de dons majeurs (note 10)	180 854	-
Activités de financement	31 523	21 615
Dons et commandites	16 780	105 007
	417 720	184 215
PRODUITS NETS DE PLACEMENTS (note 15)	60 425	42 667
	478 145	226 882
CHARGES		
Activités commerciales (note 14)	172 392	83 672
Salaires et avantages sociaux	70 841	133 098
Activités de financement	22 971	70 313
Honoraires professionnels	14 550	17 786
Fournitures et frais de bureau	13 748	7 610
Intérêts et frais bancaires	4 402	2 610
Logiciels et soutien technique	3 246	1 908
Déplacements et représentation	2 298	661
Télécommunications	1 414	1 605
Cotisations et permis	1 097	1 554
Publicité et promotion	1 020	20 500
Formation	-	726
Amortissement des immobilisations corporelles	-	306
	307 979	342 349
EXCÉDENT (INSUFFISANCE) DES PRODUITS PAR RAPPORT AUX CHARGES	170 166	(115 467)
CONTRIBUTION AU CISSS DE L'OUTAOUAIS	(180 854)	-
INSUFFISANCE DES PRODUITS PAR RAPPORT AUX CHARGES	(10 688) \$	(115 467) \$

Extrait des états financiers 2024 approuvé par le conseil d'administration le 6 août 2025 lors d'une rencontre spéciale hors calendrier.

FONDATION SANTÉ DE PAPINEAU

BILAN

31 DÉCEMBRE 2024

7

	2024	2023
ACTIF		
Actif à court terme		
Encaisse	618 803 \$	685 484 \$
Débiteurs (note 4)	7 608	10 313
Stocks	13 262	10 253
Frais payés d'avance	620	1 160
	640 293	707 210
Placements (note 5)	224 792	193 971
Encaisse et dépôts assujettis à des restrictions (note 6)	17 000	17 000
Immobilisations corporelles (note 7)	1 928	2 571
	884 013 \$	920 752 \$
PASSIF		
Passif à court terme		
Créditeurs (note 8)	237 749 \$	83 962 \$
Apports reportés- dons dédiés (note 9)	91 829	60 813
Apports reportés - programme de dons majeurs (note 10)	435 585	616 439
Dettes à long terme (note 11)	-	30 000
	765 163	791 214
ACTIF NET		
Affecté d'origine interne		
Affecté-Projets (note 12)	515 005	344 343
Affecté-Programme de dons majeurs (note 12)	-	73 822
Non affecté		
	(396 155)	(288 627)
	118 850	129 538
	884 013 \$	920 752 \$

Extrait des états financiers 2024 approuvé par le conseil d'administration le 6 août 2025 lors d'une rencontre spéciale hors calendrier.

9. Conclusion

L'année 2024 a été synonyme de repositionnement, de renouveau et de consolidation pour la Fondation Santé de Papineau. Nous avons franchi des étapes importantes sur les plans financier, opérationnel et stratégique. Grâce à la confiance de notre communauté et à l'implication de toutes nos parties prenantes, nous abordons 2025 avec détermination, pour continuer à faire une réelle différence dans le domaine de la santé dans notre région.